Matriz de Decisión - Ejercicio Práctico

Caso: Decisión sobre nivel de producción para lanzar un nuevo producto saludable.

Instrucciones:

1. Llena la siguiente matriz con los datos de utilidades ya proporcionados.
2. Luego, aplica los tres criterios de decisión: PESIMISTA, OPTIMISTA, LAPLACE

Estrategia / Demanda	Leve (L)	Moderada (M)	Alta (A)
Gran escala	-30	50	120
Producción moderada	10	45	70
Producción bajo demanda	25	35	40

Aplica los criterios de :

PESIMISTA

1. Criterio Pesimista (Maximin)

También llamado **criterio de Wald**.

- **Significado:** El tomador de decisiones asume una actitud conservadora o pesimista.
- **Método:** Se identifica el **peor resultado (mínimo)** de cada alternativa y se elige la **mayor de esos mínimos**.
- **Objetivo:** Minimizar las posibles pérdidas en el peor escenario.

Ejemplo: “Si todo sale mal, ¿cuál es la mejor opción entre las peores?”

OPTIMISTA

2. Criterio Optimista (Maximax)

- **Significado:** El tomador de decisiones asume una actitud positiva o arriesgada.
- **Método:** Se identifica el **mejor resultado (máximo)** de cada alternativa y se elige el **mayor de ellos**.
- **Objetivo:** Maximizar las ganancias en el mejor de los casos.

Ejemplo: “Si todo sale bien, ¿cuál alternativa me da la mayor ganancia posible?”

LAPLACE

Criterio de Laplace

También llamado **criterio de igualdad de probabilidades**.

- **Significado:** No se conocen las probabilidades de los estados de la naturaleza, así que se **asume que todos tienen la misma probabilidad de ocurrir**.
- **Método:** Se calcula el **promedio de los resultados** de cada alternativa y se elige la que tenga el mayor valor promedio.
- **Objetivo:** Tomar una decisión basada en un enfoque neutral o equilibrado.

Ejemplo: “Dado que no sé qué pasará, trato todos los escenarios como igual de probables.”

Conclusión:

- ¿Qué estrategia conviene seguir según cada criterio?
- ¿Qué criterio te parece más adecuado para un entorno de incertidumbre?