

Gerencia de proyectos  
Control de lectura 3 GP 2025 1S B

06

Nombre: Mullo Ariel Curso: 8<sup>vo</sup> "B" Fecha: 24/ Junio/ 2025

En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

## Gerencia de proyectos Control de lectura 3 GP 2025 IS B

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

5. El artículo de Lukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Lukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad.
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhilwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 1S B**

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

- X
- c. Velocidad del viento
  - d. Altura de la estructura
  - e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra.
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)
- b. VS (apoyo al valor)
- c. UC (no clasificadas)
- d. VA (directamente agregadoras de valor)
- e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- X
- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material
  - b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación
  - c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
  - d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima
  - e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- ✓
- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio
  - b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
  - c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación
  - d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema
  - e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



Gerencia de proyectos  
Control de lectura 3 GP 2025 IS B

04

Nombre: Victor Dera Curso: 8<sup>vo</sup> B Fecha: 24-06-2025

En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

## Gerencia de proyectos Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

5. El artículo de Lukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Lukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhiwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 1S B**

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

- X
- c. Velocidad del viento
  - d. Altura de la estructura
  - e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra.
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- ✓
- a. NVA (no agregadoras de valor)
  - b. VS (apoyo al valor)
  - c. UC (no clasificadas)
  - d. VA (directamente agregadoras de valor)
  - e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- X
- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material
  - b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación
  - c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
  - d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima
  - e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- ✓
- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio
  - b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
  - c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación
  - d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema
  - e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 IS B**

06

Nombre: Angel Segura Curso: 3<sup>er</sup> B Fecha: 24-06-2025

En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

EV > AC

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

## Gerencia de proyectos

### Control de lectura 3 GP 2025 IS B

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

5. El artículo de Lukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Lukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones. \*

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez \*
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás \*
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad.
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhiwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 1S B**

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

- X
- c. Velocidad del viento
  - d. Altura de la estructura
  - e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra.
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- X
- a. NVA (no agregadoras de valor)
  - b. VS (apoyo al valor)
  - c. UC (no clasificadas)
  - d. VA (directamente agregadoras de valor)
  - e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- ✓
- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material
  - b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación
  - c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
  - d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima
  - e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- X
- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio
  - b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
  - c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación
  - d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema
  - e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



Gerencia de proyectos  
Control de lectura 3 GP 2025 1S B

05

Nombre: Daqui lema Lady Curso: 3<sup>er</sup> B Fecha: 24/06/2025

En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

## Gerencia de proyectos Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: Dagudomo Lady Curso: 8<sup>va</sup> "B" Fecha: 24/06/2025

5. El artículo de Łukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Łukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhillwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 IS B**

Nombre: Dagur Lema Lady Curso: 3<sup>ro</sup> 'B' Fecha: 24/06/2025

- c. Velocidad del viento
- d. Altura de la estructura
- e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra.
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)
- b. VS (apoyo al valor)
- c. UC (no clasificadas)
- d. VA (directamente agregadoras de valor)
- e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material
- b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación
- c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
- d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima
- e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio
- b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
- c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación
- d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema
- e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



Gerencia de proyectos  
Control de lectura 3 GP 2025 IS B

04

Nombre: Turora Zubiza Curso: 8<sup>va</sup> "B" Fecha: 29-06-2023

En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

Costo Real  
menor que  
valor ganado

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

## Gerencia de proyectos

### Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

5. El artículo de Lukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Lukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhilwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 1S B**

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

- c. Velocidad del viento
- d. Altura de la estructura
- e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra.
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)
- b. VS (apoyo al valor)
- c. UC (no clasificadas)
- d. VA (directamente agregadoras de valor)
- e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material
- b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación
- c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
- d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima
- e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio
- b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
- c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación
- d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema
- e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



Gerencia de proyectos  
Control de lectura 3 GP 2025 IS B

Nombre: Adriana Romero

Curso: 8<sup>o</sup> "B"

Fecha: 24-06-2025

En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 1S B**

Nombre: Adriana Romero

Curso: 8<sup>o</sup> B<sup>a</sup>

Fecha: 24-06-2025

5. El artículo de Lukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Lukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhilwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 1S B**

Nombre: Adriana Romero Curso: B<sup>2</sup>B Fecha: 24-06-2025

- c. Velocidad del viento  
 d. Altura de la estructura  
 e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.  
 b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.  
 c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.  
 d. Para permitir más improvisación en obra.  
 e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)  
 b. VS (apoyo al valor)  
 c. UC (no clasificadas)  
 d. VA (directamente agregadoras de valor)  
 e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material  
 b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación  
 c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa  
 d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima  
 e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio  
 b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio  
 c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación  
 d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema  
 e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



Gerencia de proyectos  
Control de lectura 3 GP 2025 1S B

07

Nombre: Fernanda Guevara Curso: Octavo "B" Fecha: 24/06/2025

En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

## Gerencia de proyectos Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

5. El artículo de Lukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Lukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhilwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 1S B**

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

- c. Velocidad del viento
- d. Altura de la estructura
- e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra.
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)
- b. VS (apoyo al valor)
- c. UC (no clasificadas)
- d. VA (directamente agregadoras de valor)
- e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material
- b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación
- c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
- d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima
- e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

- Opciones:
- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio
  - b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
  - c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación
  - d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema
  - e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



Gerencia de proyectos  
Control de lectura 3 GP 2025 IS B

Nombre: Darwin Avance la.

Curso: 8vo B<sup>n</sup>

Fecha: 24-06-2025

05

En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 1S B**

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

5. El artículo de Lukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Lukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhiwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 IS B**

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

- c. Velocidad del viento
- d. Altura de la estructura
- e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra.
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)
- b. VS (apoyo al valor)
- c. UC (no clasificadas)
- d. VA (directamente agregadoras de valor)
- e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material
- b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación
- c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
- d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima
- e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio
- b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
- c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación
- d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema
- e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 1S B**



Nombre: Proyer Rojas Curso: 8'3' Fecha: 29-06-2025

En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

## Gerencia de proyectos

### Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

5. El artículo de Łukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Łukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez.
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás.
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad.
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico.
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo.

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto.
- b. Aumenta la productividad global.
- c. Provoca acumulación de recursos en obra.
- d. Genera interferencia y posibles retrasos.
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas.

10. El análisis del estudio de Vijay Bhatwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia.
- b. Número de trabajadores.

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 1S B**

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

- c. Velocidad del viento
- d. Altura de la estructura
- e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra.
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)
- b. VS (apoyo al valor)
- c. UC (no clasificadas)
- d. VA (directamente agregadoras de valor)
- e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material
- b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación
- c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
- d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima
- e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio
- b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
- c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación
- d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema
- e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 1S B**

Nombre: Esthercany Estepi Curso: 8vo "B" Fecha: 24-06-2025

En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

## Gerencia de proyectos Control de lectura 3 GP 2025 IS B

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

5. El artículo de Łukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Łukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhilwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 IS B**

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

- c. Velocidad del viento
- d. Altura de la estructura
- e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra.
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)
- b. VS (apoyo al valor)
- c. UC (no clasificadas)
- d. VA (directamente agregadoras de valor)
- e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material
- b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación
- c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
- d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima
- e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio
- b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
- c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación
- d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema
- e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



Gerencia de proyectos  
Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: Diego Velásquez Curso: 8º B Fecha: 27-06-25

En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

Gerencia de proyectos  
Control de lectura 3 GP 2025 IS B

Nombre: Diego Velasco Curso: 5<sup>vo</sup> 5 Fecha: 24-06-23

5. El artículo de Lukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Lukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhilwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

Gerencia de proyectos  
Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: Diego Urbiquez Curso: 8<sup>vo</sup> Fecha: 24-06-23

- c. Velocidad del viento
- d. Altura de la estructura
- e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra.
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)
- b. VS (apoyo al valor)
- c. UC (no clasificadas)
- d. VA (directamente agregadoras de valor)
- e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material
- b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación
- c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
- d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima
- e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio
- b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
- c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación
- d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema
- e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos

Es la b



Gerencia de proyectos  
Control de lectura 3 GP 2025 1S B

03

Nombre: Anahí Quishpe Curso: 5<sup>to</sup> 'B' Fecha: 24-06-24

En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 1S B**

Nombre: Archi Quispe J Curso: 5to B Fecha: 24-06-24

5. El artículo de Lukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Lukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhatwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 1S B**

Nombre: Anahi Quishpe J Curso: Sub 'B' Fecha: 24-06-24

- c. Velocidad del viento
- d. Altura de la estructura
- e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra.
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)
- b. VS (apoyo al valor)
- c. UC (no clasificadas)
- d. VA (directamente agregadoras de valor)
- e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material
- b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación
- c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
- d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima
- e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio
- b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
- c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación
- d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema
- e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



## Gerencia de proyectos Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: Camila Pareto Curso: 6<sup>vo</sup> "B" Fecha: 24/06/2025

En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación \*
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad \*
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma. \*
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas. \*
- e) El proyecto ha concluido sus entregables. \*

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra. \*
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley. \*

## Gerencia de proyectos Control de lectura 3 GP 2025 IS B

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

5. El artículo de Lukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Lukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal. ✗
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas. ✗
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas. ✗
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra. ✗
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones. ✗

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez. ✗
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás ✗
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhilwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 1S B**

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

- e. Velocidad del viento
- d. Altura de la estructura
- e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales. \*
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra. \*
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)
- b. VS (apoyo al valor)
- c. UC (no clasificadas)
- d. VA (directamente agregadoras de valor)
- e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material \*
- b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación \*
- c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
- d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima \*
- e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio \*

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio \*
- b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
- c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación \*
- d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema \*
- e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



Gerencia de proyectos  
Control de lectura 3 GP 2025 IS B

Nombre: Alfonso Velastegui

Curso: B "B"

Fecha: 24-06-25

En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 1S B**

Nombre: Alejandro Velastegui Curso: 8<sup>va</sup> Fecha: 24-06-25

5. El artículo de Lukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Lukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhiwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

Gerencia de proyectos  
Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: Alejandro Velastegui Curso: 8<sup>o</sup>B Fecha: 24-06-25

- c. Velocidad del viento  
 d. Altura de la estructura  
 e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.  
 b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.  
 c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.  
 d. Para permitir más improvisación en obra.  
 e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)  
 b. VS (apoyo al valor)  
 c. UC (no clasificadas)  
 d. VA (directamente agregadoras de valor)  
 e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material  
 b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación  
 c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa  
 d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima  
 e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio  
 b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio  
 c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación  
 d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema  
 e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



Gerencia de proyectos  
Control de lectura 3 GP 2025 1S B

08

Nombre: José Blanco Curso: 8<sup>vo</sup> - B<sup>o</sup> Fecha: 24/06/2025

En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

## Gerencia de proyectos Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

5. El artículo de Lukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Lukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhilwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 1S B**

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

- c. Velocidad del viento
- d. Altura de la estructura
- e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción:

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra.
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue:

- a. NVA (no agregadoras de valor)
- b. VS (apoyo al valor)
- c. UC (no clasificadas)
- d. VA (directamente agregadoras de valor)
- e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material
- b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación
- c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
- d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima
- e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio
- b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
- c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación
- d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema
- e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



Gerencia de proyectos  
Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: Jhoan Fonseca Garcia Curso: 8<sup>vo</sup> "B" Fecha: 29-06-2025

04

En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

## Gerencia de proyectos

### Control de lectura 3 GP 2025 IS B

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

5. El artículo de Lukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Lukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhilwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

Gerencia de proyectos  
Control de lectura 3 GP 2025 IS B

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

- c. Velocidad del viento
- d. Altura de la estructura
- e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra.
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)
- b. VS (apoyo al valor)
- c. UC (no clasificadas)
- d. VA (directamente agregadoras de valor)
- e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material
- b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación
- c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
- d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima
- e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio
- b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
- c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación
- d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema
- e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



## Gerencia de proyectos Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: Vanessa Villegas Curso: 2º B Fecha: 24-06-2025

En el cuestionario a continuación responde 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

## Gerencia de proyectos

### Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

5. El artículo de Lukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Lukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhilwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 IS B**

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

- c. Velocidad del viento
- d. Altura de la estructura
- e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra.
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)
- b. VS (apoyo al valor)
- c. UC (no clasificadas)
- d. VA (directamente agregadoras de valor)
- e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material
- b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación
- c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
- d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima
- e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio
- b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
- c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación
- d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema
- e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



## Gerencia de proyectos Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: Melany Ambí

Curso: 8<sup>vo</sup> "B"

Fecha: 24/06/2025

En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

## Gerencia de proyectos Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: Melany Ambri Curso: 4<sup>ta</sup> "B" Fecha: 24/10/23

5. El artículo de Lukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Lukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhilwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

Gerencia de proyectos  
Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: Melany Amba Curso: 3<sup>er</sup> año Fecha: 24/06/22

- c. Velocidad del viento
- d. Altura de la estructura
- e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra.
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)
- b. VS (apoyo al valor)
- c. UC (no clasificadas)
- d. VA (directamente agregadoras de valor)
- e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material
- b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación
- c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
- d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima
- e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio
- b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
- c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación
- d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema
- e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



Gerencia de proyectos  
Control de lectura 3 GP 2025 1S B



Nombre: Román Jairo Curso: 3<sup>er</sup> Fecha: 24-06-25

En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

## Gerencia de proyectos

### Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

5. El artículo de Łukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Łukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoa acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhillwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 1S B**

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

- c. Velocidad del viento
- d. Altura de la estructura
- e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra.
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)
- b. VS (apoyo al valor)
- c. UC (no clasificadas)
- d. VA (directamente agregadoras de valor)
- e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material
- b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación
- c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
- d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima
- e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio
- b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
- c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación
- d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema
- e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



## Gerencia de proyectos Control de lectura 3 GP 2025 1S B

04

Nombre: SARAI FANOUR Curso: 3<sup>ra</sup> B Fecha: 24-01-2025

**En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.**

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Łukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Łukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

## Gerencia de proyectos Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

5. El artículo de Lukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Lukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhilwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 1S B**

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

- c. Velocidad del viento  
d. Altura de la estructura  
e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.  
b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.  
c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.  
d. Para permitir más improvisación en obra.  
e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)  
b. VS (apoyo al valor)  
c. UC (no clasificadas)  
d. VA (directamente agregadoras de valor)  
e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material  
b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación  
c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa  
d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima  
e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio  
b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio  
c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación  
d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema  
e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



## Gerencia de proyectos Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: Bryan Bernabe Curso: 5<sup>to</sup> B Fecha: 2025-01-14

En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 1S B**

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

5. El artículo de Łukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Łukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhilwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 1S B**

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

- c. Velocidad del viento
- d. Altura de la estructura
- e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra.
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)
- b. VS (apoyo al valor)
- c. UC (no clasificadas)
- d. VA (directamente agregadoras de valor)
- e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material
- b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación
- c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
- d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima
- e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio
- b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
- c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación
- d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema
- e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



Gerencia de proyectos  
Control de lectura 3 GP 2025 1S B

OB

Nombre: Dani Montaña Curso: 6<sup>vo</sup> B Fecha: 24/06/2025

En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 IS B**

Nombre: David Montano Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

5. El artículo de Lukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Lukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhilwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 1S B**

Nombre: David Montuño Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

- c. Velocidad del viento
- d. Altura de la estructura
- e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra.
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)
- b. VS (apoyo al valor)
- c. UC (no clasificadas)
- d. VA (directamente agregadoras de valor)
- e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material
- b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación
- c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
- d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima
- e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio
- b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
- c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación
- d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema
- e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 1S B**

05

Nombre: Luis Ameliano Naranjo Curso: Octavo B Fecha: 24/05/2025

**En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.**

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

## Gerencia de proyectos

### Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

5. El artículo de Lukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Lukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhilwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 1S B**

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

- c. Velocidad del viento
- d. Altura de la estructura
- e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra.
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)
- b. VS (apoyo al valor)
- c. UC (no clasificadas)
- d. VA (directamente agregadoras de valor)
- e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material
- b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación
- c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
- d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima
- e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio
- b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
- c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación
- d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema
- e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



## Gerencia de proyectos Control de lectura 3 GP 2025 IS B

Nombre: Yanessa Muñoz Curso: 2<sup>do</sup> "B" Fecha: 24/06/2025

En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

## Gerencia de proyectos Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: ANABELLA FLORES Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

5. El artículo de Lukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Lukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhilwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 IS B**

Nombre: Uribe, Puma Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

- c. Velocidad del viento
- d. Altura de la estructura
- e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra.
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)
- b. VS (apoyo al valor)
- c. UC (no clasificadas)
- d. VA (directamente agregadoras de valor)
- e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material
- b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación
- c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
- d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima
- e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio
- b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
- c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación
- d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema
- e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



Gerencia de proyectos  
Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: Jhonnatan Lema Curso: 8<sup>vo</sup> B Fecha: 24-06-2025

En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

## Gerencia de proyectos Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

5. El artículo de Lukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Lukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e) Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d) Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhilwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b) Número de trabajadores

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 IS B**

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

- c. Velocidad del viento
- d. Altura de la estructura
- e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra.
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)
- b. VS (apoyo al valor)
- c. UC (no clasificadas)
- d. VA (directamente agregadoras de valor)
- e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material
- b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación
- c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
- d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima
- e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio
- b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
- c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación
- d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema
- e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



Gerencia de proyectos  
Control de lectura 3 GP 2025 1S B

05

Nombre: Alupano Juan Carlos Curso: COMO 189 Fecha: 24/06/2025

En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

## Gerencia de proyectos Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

5. El artículo de Lukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Lukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhilwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

Gerencia de proyectos  
Control de lectura 3 GP 2025 IS B

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

- c. Velocidad del viento
- d. Altura de la estructura
- e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra.
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)
- b. VS (apoyo al valor)
- c. UC (no clasificadas)
- d. VA (directamente agregadoras de valor)
- e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material
- b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación
- c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
- d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima
- e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio
- b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
- c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación
- d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema
- e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



Gerencia de proyectos  
Control de lectura 3 GP 2025 1S B

03

Nombre: David Nulla Curso: cr "B" Fecha: 24/06/2024

En el cuestionario a continuación responde 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

## Gerencia de proyectos

### Control de lectura 3 GP 2025 IS B

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

5. El artículo de Łukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Łukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100.000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto
- b. Aumenta la productividad global
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhilwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 1S B**

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

- c. Velocidad del viento
- d. Altura de la estructura
- e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra.
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)
- b. VS (apoyo al valor)
- c. UC (no clasificadas)
- d. VA (directamente agregadoras de valor)
- e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material
- b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación
- c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
- d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima
- e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio
- b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
- c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación
- d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema
- e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos



Gerencia de proyectos  
Control de lectura 3 GP 2025 IS B

03

Nombre: Juan José Torres Curso: Bº "B" Fecha: 24-06-2025

En el cuestionario a continuación responda 10 preguntas. Si responde más de 10 autoriza al docente eliminar al azar las excedentes.

En las preguntas de opción múltiple a continuación se presentan 4 posibles opciones de respuesta de las cuales una sola opción es la respuesta correcta. Se asignará 1 punto si la respuesta seleccionada por el estudiante es la correcta, en caso contrario se calificará con cero puntos.

1. Cuando las personas consideran erróneamente que la probabilidad de que dos eventos ocurran conjuntamente es mayor que la probabilidad de que cada evento ocurra de forma independiente, aparece el sesgo cognitivo denominado

- a) Sesgo de confirmación
- b) Sesgo de anclaje
- c) Falacia de conjunción
- d) Heurística de disponibilidad
- e) Econometría

2. El Valor Ganado (EV) es un indicador crucial que permite conocer cuánto trabajo presupuestado se ha completado realmente en un momento dado. Su correcta interpretación es esencial para el control de proyectos. En un proyecto cuando el Valor Ganado (EV) es mayor que el Costo Real (AC), se puede concluir que:

- a) El proyecto está retrasado en el cronograma.
- b) El proyecto ha sobrepasado su presupuesto.
- c) El proyecto se está ejecutando con eficiencia en costos.
- d) El proyecto ha incurrido en pérdidas económicas.
- e) El proyecto ha concluido sus entregables.

3. El EAC permite estimar el costo final del proyecto con base en el rendimiento actual. Su elección metodológica varía según la estabilidad del desempeño. ¿Cuál es la fórmula más adecuada para calcular el EAC cuando se espera que el rendimiento en costos se mantenga constante hasta el final del proyecto?

- a)  $EAC = AC + BAC - EV$
- b)  $EAC = BAC / CPI$
- c)  $EAC = AC + ETC$
- d)  $EAC = BAC \times CPI$
- e)  $EAC = EV \times CPI + AC$

4. Lukaszewska propone un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) para abordar simultáneamente la productividad, la eficiencia de recursos y la seguridad en obra. Estos indicadores deben integrarse desde las etapas iniciales del proyecto para ser verdaderamente efectivos. ¿Cuál es la ventaja principal de integrar el conjunto de KPIs propuesto por Lukaszewska desde la fase de planificación inicial de un proyecto de construcción?

- a) Permite estimar con precisión los costos indirectos de operación.
- b) Facilita la detección temprana de desviaciones en el cronograma financiero.
- c) Mejora la toma de decisiones multidimensionales basadas en productividad, seguridad y sostenibilidad.
- d) Reduce la necesidad de reuniones de coordinación en obra.
- e) Disminuye el número de inspecciones regulatorias exigidas por la ley.

## Gerencia de proyectos

### Control de lectura 3 GP 2025 1S B

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

5. El artículo de Lukaszewska clasifica los KPIs en tres grandes categorías funcionales para una evaluación integral del desempeño del sitio de construcción. Las dimensiones clave de desempeño que estructuran el conjunto de KPIs son:

- a) Calidad del diseño, eficiencia energética y costos finales.
- b) Planificación, gestión documental y control financiero.
- c) Productividad, eficiencia en el uso de recursos y seguridad.
- d) Satisfacción del cliente, control de inventario y cumplimiento ambiental.
- e) Digitalización de procesos, gestión de residuos y formación del personal.

6. Los KPIs asociados a la eficiencia de recursos consideran tanto materiales como energía, y tienen una función esencial en proyectos orientados a la sostenibilidad. Un KPI de eficiencia en el uso de recursos, tal como lo propone Lukaszewska es el:

- a) Porcentaje de cumplimiento del cronograma semanal.
- b) Número de accidentes por cada 100,000 horas trabajadas.
- c) Consumo energético por unidad de tiempo de vibrar columnas.
- d) Frecuencia de rotación del personal en obra.
- e) Cantidad de inspecciones regulatorias superadas sin observaciones.

7. Según el artículo de Solís-Carcaño et al., los contratistas tienen que lidiar con sobrecostos debido principalmente a las siguientes causas: gastos extras en personal directivo, escaladas de costos de materiales, incremento del costo financiero, pago de penalizaciones contractuales, cuando:

- a) los cronogramas son ajustados.
- b) se prolonga el tiempo de ejecución.
- c) usan Project Time Management.
- d) aplican su mal criterio de gestión.
- e) no se mide el desempeño.

8. ¿Qué condición debe cumplirse para que una actividad no interfiera con otra en una planificación LOB?

- a. Que sus líneas se crucen en el gráfico solo una vez
- b. Que su pendiente sea mayor que la de las demás
- c. Que exista un desfase adecuado entre las líneas de cada actividad
- d. Que las líneas estén en la misma vertical en el gráfico
- e. Que todas comiencen al mismo tiempo manteniendo igual ritmo

9. En el contexto del método LOB, una consecuencia directa de que una actividad tenga un ritmo más lento que la anterior es que:

- a. Se reduce el tiempo total del proyecto.
- b. Aumenta la productividad global.
- c. Provoca acumulación de recursos en obra
- d. Genera interferencia y posibles retrasos
- e. Mejora la coordinación entre subcontratistas

10. El análisis del estudio de Vijay Bhillwade et al., revela efectos negativos cuando se incrementa un recurso humano específico. ¿Cuál es el factor cuyo incremento disminuye la productividad por obstrucciones en obra?

- a. Nivel de experiencia
- b. Número de trabajadores

**Gerencia de proyectos**  
**Control de lectura 3 GP 2025 IS B**

Nombre: \_\_\_\_\_ Curso: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

- c. Velocidad del viento
- d. Altura de la estructura
- e. Peso del panel

11. Según Görsch et al., es crucial cerrar la brecha de granularidad de información entre los niveles operativos y gerenciales en la construcción

- a. Porque el personal operativo es menos flexible que la gestión.
- b. Para prevenir interrupciones de flujo justificadas por fenómenos globales.
- c. Porque, sin datos detallados, las interrupciones en el flujo de trabajo permanecen ocultas.
- d. Para permitir más improvisación en obra.
- e. Para reducir el uso de sistemas de gestión digital.

12. En el estudio de Christopher Görsch et al., la categoría de actividad que causó la mayor proporción de interrupciones al trabajo directo fue

- a. NVA (no agregadoras de valor)
- b. VS (apoyo al valor)
- c. UC (no clasificadas)
- d. VA (directamente agregadoras de valor)
- e. Discusiones con supervisores

13. En la modelación de ubicación de grúas en edificios de altura, las tres variables principales consideradas simultáneamente en el modelo para la optimización de la ubicación de grúas torre fueron:

- a. Tipo de remolque, altura de la torre, tipo de material
- b. Costos de alquiler, peso de las unidades, tiempo de elevación
- c. Ubicación del remolque, destino de unidades, ubicación de la grúa
- d. Velocidad de remolque, capacidad de carga, clima
- e. Número de grúas, número de remolques, altura del edificio

14. Uno de los nueve giros que conforman la "próxima normalidad" en la construcción, según Mackinsey & Company, es:

Opciones:

- a. Reemplazo total de la mano de obra por robots en sitio
- b. Industrialización mediante enfoque de producto fuera del sitio
- c. Eliminación de BIM en fases tempranas y avances en operación
- d. Eliminación de los contratistas generalistas del ecosistema
- e. Ajustes a la sostenibilidad para abaratar costos

