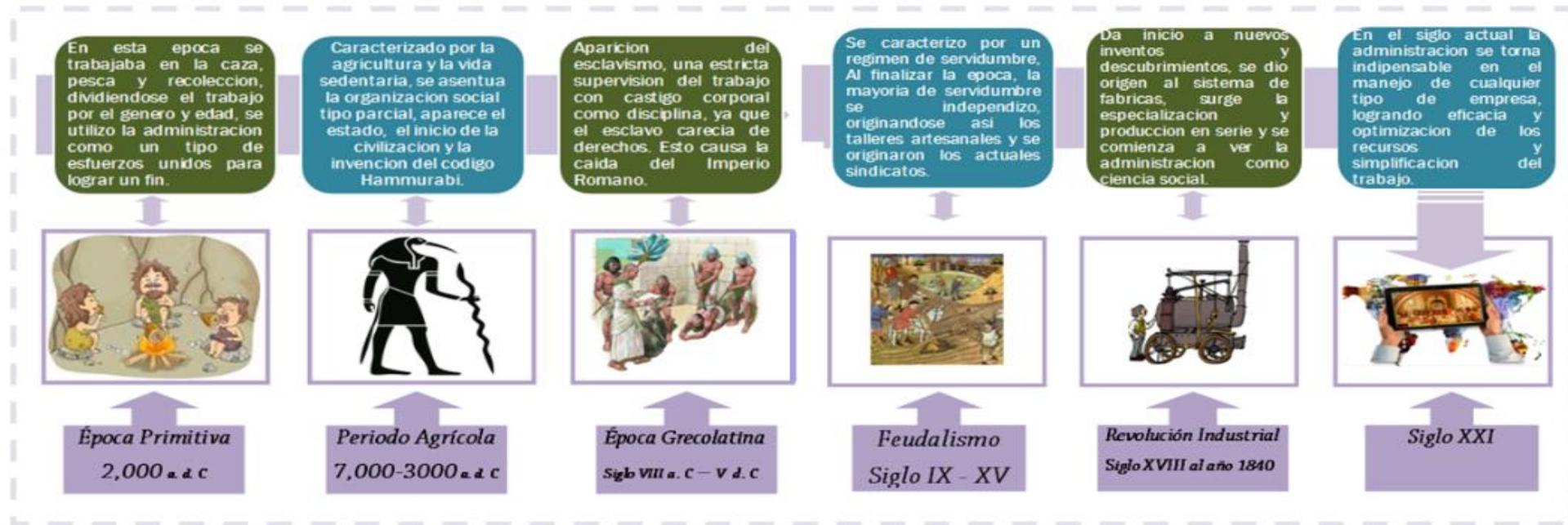




ADMINISTRACIÓN, EMPRESA  
Y SU GESTIÓN

LINEA DE TIEMPO DE LA ADMINISTRACION

# EPOCAS de la ADMINISTRACION



## La administración como ciencia

Es posible definir a la administración como:



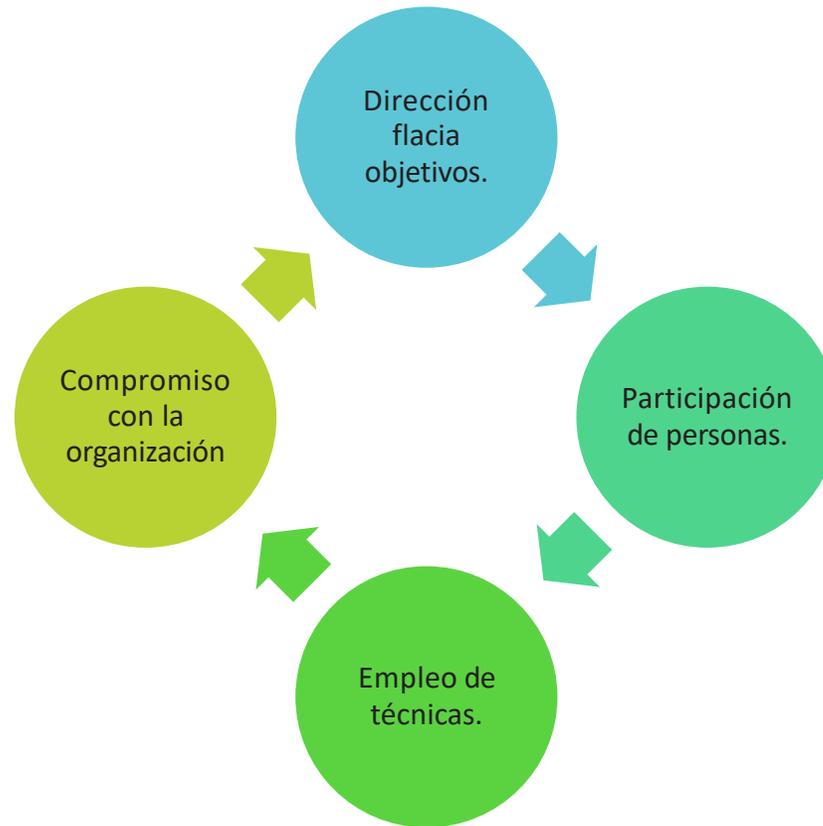
«Ciencia compuesta de principios, técnicas y prácticas, cuya aplicación a conjuntos humanos permite establecer sistemas racionales de esfuerzo cooperativo, a través de los cuales se pueden alcanzar propósitos comunes que no se pueden lograr individualmente en los organismos sociales.»



## La administración como ciencia

Fremont E. Kast, por su parte, la define como:

“Coordinación de individuos y recursos materiales para el logro de objetivos organizacionales, lo que se logra por medio de cuatro elementos:



## Administración y gestión de las empresas

La gerencia de una empresa busca lograr su mejor desempeño mediante la productividad y la competitividad que producen rentabilidad para la organización



## Gestión y gerencia de empresas

Gestionar: “Flacer diligencias conducentes al logro de un negocio o de un deseo cualquiera”.



## Gestión y gerencia de empresas

Gerencia



Gestión

La administración como ciencia o técnica se centra en el diseño interno de la empresa, de sus estructuras, procedimientos y sistemas de información para planear, organizar, dirigir y controlar sus recursos y sus procesos, la gerencia implica, además, la comprensión del entorno, la conceptualización de la función de la empresa en el mercado y la gestión para lograr resultados en el contexto en que opera o desea competir.

# Gestión y gerencia de empresas

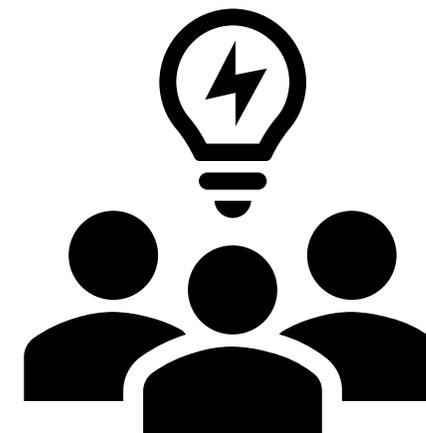
La gestión es el software y la administración es el hardware de un organismo social productivo.



# Gerencia de empresas

Proceso intelectual, creativo y permanente que le permite a un administrador aplicar sus competencias gerenciales para mejorar la eficiencia, la eficacia y la efectividad de la empresa mediante el desarrollo de estrategias y gestiones creativas y cotidianas que le permitan a la empresa alcanzar la competitividad y la rentabilidad a través de una visión empresarial, con estrategias de largo plazo, para adaptar a la empresa a las circunstancias del entorno altamente cambiante en el que opera.

“El gerente es el elemento dinámico y vivificante de todo negocio. Sin su capacidad ejecutiva los ‘recursos de la producción’ siguen siendo recursos y no se convierten nunca en producción.”



**PETER DUCKER**





## Productividad, competitividad y rentabilidad

Los gerentes y administradores deben tener claros estos conceptos: productividad, competitividad y rentabilidad.

- **Productividad**

La productividad es el resultado de la correcta utilización de los recursos en relación con los productos y servicios generados.

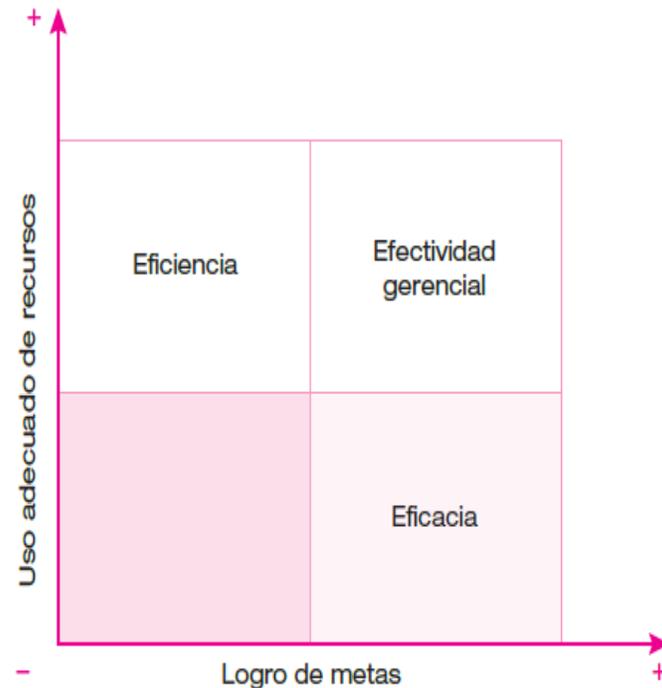
Se calcula de la siguiente forma:

$$\text{Productividad} = \frac{\text{Producto}}{\text{Insumos}}$$

La productividad es el reflejo de la eficiencia y de la eficacia que deben lograr la correcta administración y la gerencia de una empresa.

## Eficiencia, eficacia y efectividad

- ❖ **Eficiencia** .-es el uso correcto de los recursos utilizados para lograr resultados.
- ❖ **Eficacia** .-se mide por los resultados, sin importar los recursos ni los medios con que se lograron.
- ❖ **Efectividad**.- es la hab recursos y objetivos.



α en relación con los

## Competitividad



- La competitividad de una empresa es la facultad organizativa (eficiencia, eficacia y efectividad) para crear, desarrollar y sostener capacidades superiores en términos de atributos de sus productos y servicios respecto a las de otras empresas que luchan por el mismo mercado, lo cual genera una rentabilidad en sus inversiones igual o mayor que la de su competencia.

## Rentabilidad



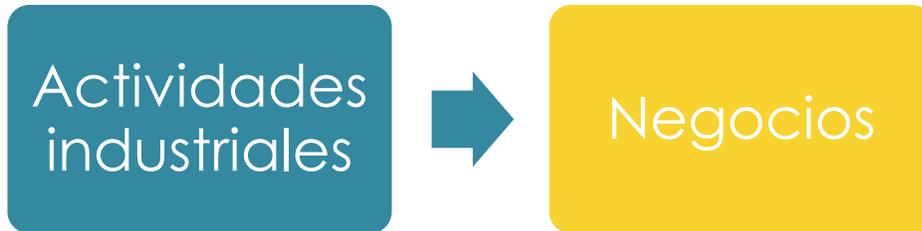
La rentabilidad es el índice o coeficiente de utilidades o beneficios que rinde el capital invertido en una empresa.

- La rentabilidad de la empresa es un factor clave porque al poner su capital en una empresa y sus negocios, los inversionistas lo utilicen con el fin de incrementarlo en razón del riesgo que implica. De allí que es común oír a los inversionistas decir que “a mayor riesgo, mayor utilidad”.

## Administración de los organismos sociales y gerencia de las empresas



- **Los estudios administrativos se enfocaron en su origen:**



- **Los estudios administrativos se enfocaron después de la segunda mitad se siglo**

:





## Administración de los organismos sociales y gerencia de las empresas

La administración es una ciencia universal, sus principios y fundamentos pueden aplicarse a cualquier institución social organizada; sin embargo, cada una de estas áreas tiene su grado de complejidad.

La gerencia de las empresas es un campo preciso de aplicación de conocimientos; por tanto, requiere de estudios específicos y de desarrollo de habilidades y competencias laborales-gerenciales especializadas, de ahí que a partir de este siglo la tendencia para la formación de administradores indica que debe orientarse a las empresas y a los negocios.